

Systemisches Projektmanagement

Anwendung systemischer Regeln in der
Projektarbeit

Von

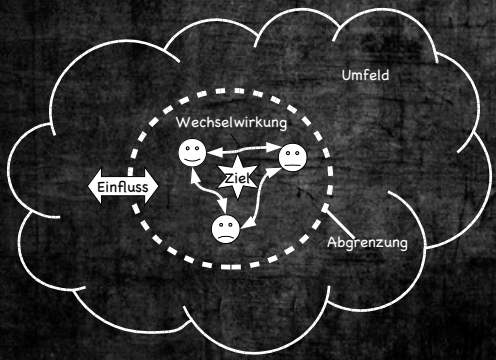
Peter Siwon



Die systemische Denkweise bereichert die
Projektarbeit um wertvolle Lösungswege

Systemische Sicht

Systemische Sicht auf ein Projekt



Copyright 2015, Peter Simon, www.systemisches-projektmanagement.info

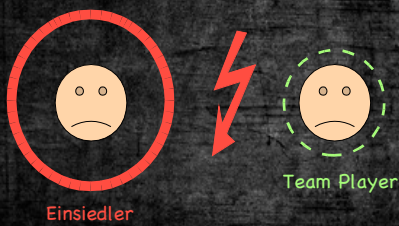
Wechselwirkungen sind entscheidend

Die Projektarbeit wird maßgeblich durch die Wechselwirkung zwischen Menschen bestimmt:

- Teamgeist = Wechselwirkung
- Motivation = Wechselwirkung
- Konflikte = Wechselwirkung
- Kommunikation = Wechselwirkung
- ...

Copyright 2015, Peter Simon, www.systemisches-projektmanagement.info

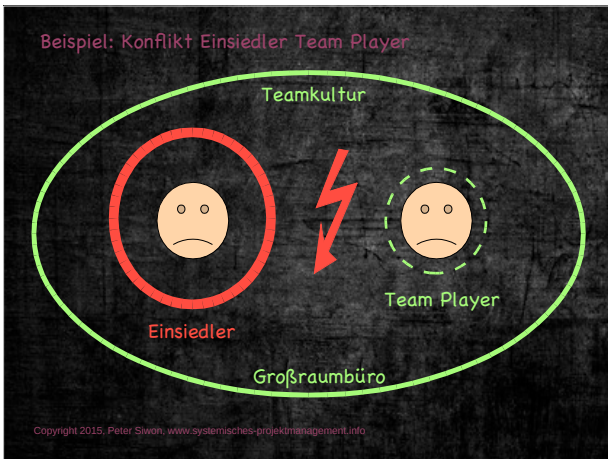
Beispiel: Konflikt Einsiedler Team Player

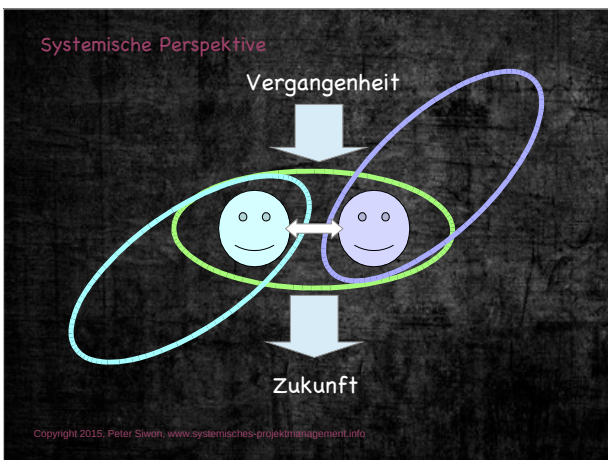


Einsiedler

Team Player

Copyright 2015, Peter Simon, www.systemisches-projektmanagement.info





Soziale Systeme sind sehr komplex

Soziale Systeme sind sehr verzwick.

Soziale Systeme sind sehr spannend.

Die schlechte Nachricht:

Wir können sie nicht wirklich verstehen.

Copyright 2015, Peter Simon, www.systemisches-projektmanagement.info

Soziale Systeme sind sehr komplex

Die gute Nachricht:

Soziale Systeme folgen Regeln, deren Anwendung dabei helfen können, sie positiv anzuregen.

Copyright 2015, Peter Simon, www.systemisches-projektmanagement.info

Beispiel Konflikte

Konflikte beruhen auf der Wirkung systemischer Prinzipien (z.B. Verstoß gegen das Prinzip des Ausgleichs durch mangelnde Anerkennung).

Wenn wir das System im Sinne dieser Prinzipien positiv anregen, kann der Konflikt gelöst werden (z.B. durch Mitgestaltung).

Copyright 2015, Peter Simon, www.systemisches-projektmanagement.info

Konflikte lösen = Energiegewinn



Copyright 2015, Peter Simon, www.systemisches-projektmanagement.info

Systemische Prinzipien

Copyright 2015, Peter Simon, www.systemisches-projektmanagement.info

Erkenne das Gegebene an!

Häufige Praxis:

- * Konflikte oder Defizite sind Tabuthemen.

Systemisch:

- ✓ Konflikte und Defizite sind natürliche Bestandteile der Projektarbeit.
- ✓ Sie sind die wichtigste Ressource für Wachstum.
- ✓ Mache sie sichtbar, um sie dann zu lösen!

Copyright 2015, Peter Simon, www.systemisches-projektmanagement.info

Recht auf Zugehörigkeit

Häufige Praxis:

- * Mangelnde Berücksichtigung der Betroffenen

Systemisch:

- ✓ Einladung zur Mitgestaltung
- ✓ Abwesende wie Anwesende behandeln
- ✓ Rede mit der betroffenen Person

Copyright 2015, Peter Simon, www.systemisches-projektmanagement.info

Soziogramme machen Hierarchien sichtbar

Alter



Formal



Copyright 2015, Peter Sitton, www.systemisches-projektmanagement.info

Achte systemische Hierarchien!

Häufige Praxis:

- * Missachtung informeller Hierarchien

Systemisch:

- ✓ Systemische Hierarchien (Alter, Zugehörigkeit, Wissen,...) werden gewürdigt
- ✓ Führen auf Prozessebene gibt Fachleuten Raum

Copyright 2015, Peter Sitton, www.systemisches-projektmanagement.info

Achte auf positiven Ausgleich!

Häufige Praxis:

- * destruktive Kritik >> konkrete Anerkennung
- * materieller Ausgleich für immaterielle Werte

Systemisch:

- ✓ Positive Ausgleichsbilanz
- ✓ Achte auf die richtige Währung
- ✓ Schuldner hat Recht auf Mahnung (Feedback)

Copyright 2015, Peter Sitton, www.systemisches-projektmanagement.info

Achte auf positiven Ausgleich!



Copyright 2015, Peter Simon, www.systemisches-projektmanagement.info

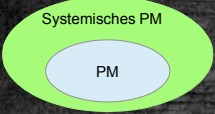
Fazit

Copyright 2015, Peter Simon, www.systemisches-projektmanagement.info

Systemische Prinzipien bieten
neue Perspektiven und Lösungsansätze

Systemisches PM

Copyright 2015, Peter Simon, www.systemisches-projektmanagement.info




Systemisches PM

PM

Vergrößern Sie Ihren Lösungsraum!!
Denken Sie systemisch!


Copyright 2015, Peter Siwon, www.systemisches-projektmanagement.info



Systemisches Projektmanagement

Anwendung systemischer Regeln in der Projektarbeit

Von
Peter Siwon



Copyright 2015, Peter Siwon, www.systemisches-projektmanagement.info

23



Die menschliche Seite des Projekterfolgs

Was Softwerker über (verborgene) Denkautomatismen und -modelle bei der Projektarbeit wissen müssen

Copyright 2015, Peter Siwon, www.systemisches-projektmanagement.info
