

Software-Projektmanagement: Erfolgreiches Führen von Projektteams durch alle Projektphasen - Präsenz-Training

Ziele - Ihr Nutzen

Beherrschen Sie die Methoden und Vorgehensweisen für das erfolgreiche Führen von Projektteams durch alle Projektphasen in Entwicklungsprojekten und wenden Sie das Wissen zur Optimierung Ihres eigenen Projektes an.

Teilnehmer

Projektleiter und Teamleiter, Personen mit Führungsverantwortung

Voraussetzungen

Projekterfahrung

Software-Projektmanagement: Erfolgreiches Führen von Projektteams durch alle Projektphasen - Präsenz-Training

Inhalt

Einführung in das Projektmanagement

- Was können Methoden des Projektmanagements leisten?

Projektorganisation

- Aufgaben der Projektbeteiligten, Organisationsformen, Selbstorganisation
- Zusammenarbeit im Projektteam, Konfliktprävention
- Offshore-Ressourcen richtig ins Projekt einbinden

Bewährte Vorgehensmodelle in der Softwareentwicklung

- Wasserfallmodell, Spiralmodell, Inkrementelles Modell, V-Modell u.a.
- Bewertungssysteme von SW-Entwicklungsprojekten, SPICE, CMMI

Das Projekt erfolgreich starten

- Fehlstart durch Projektdefinition und Abgrenzung vermeiden
- Projektstruktur und Transparenz herstellen
- Ergebnisprotokolle und Aktionspläne

Produktentwicklungsprojekte realistisch planen

- Vorstudie, Möglichkeiten erkennen, Risiken vermeiden
- Grobplanung, Zieldefinitionen
- Entscheidungen vorbereiten und präsentieren
- Entscheidungsmethoden
- UML als Strukturierungsmethode, Lasten- und Pflichtenhefte, Spezifikationen
- Projektstrukturierung
- Projektphasen terminieren, Meilensteine festlegen
- Probleme der Kosten- und Terminabschätzung, Vorgehensweisen
- Kostenplanung, Projekt-/Produktkosten, Target Costing
- Softwaretools im Projektmanagement
- Risikoanalyse, Methoden und Vorgehensweisen

Techniken und Prozesse des Projektcontrollings

- Der Projektcontrolling-Prozess
- Meilenstein-Trendanalyse
- Kosten- oder Terminüberschreitung: Was nun?
- Vorausschauende Projektüberwachung

- Reviews - Bugs rechtzeitig finden
- Änderungen im Projekt
- Projektaufträge an externe Unternehmen, Abnahme
- Lessons Learned, Projektabschluss

Simulation eines SW-Projektes mit dem interaktiven Multimedia- Lernwerkzeug SimulTrain®

Präsenz-Training

Termin	Preis *	Dauer
21.10.2024 – 25.10.2024	3.150,00	€4,5 Tage
10.03.2025 – 14.03.2025	3.150,00	€4,5 Tage
17.11.2025 – 21.11.2025	3.150,00	€4,5 Tage
23.03.2026 – 27.03.2026	3.150,00	€4,5 Tage

* Preis je Teilnehmer, in Euro zzgl. USt.

Anmeldecode: SW-PM

Coaching

Unsere Coaching-Angebote bieten den großen Vorteil, dass unsere Experten ihr Wissen und ihre Erfahrungen direkt in Ihren Lösungsprozess einbringen und damit unmittelbar zu Ihrem Projekterfolg beitragen.

Für Ihre Anfrage oder weiterführende Informationen stehen wir Ihnen gern zur Verfügung.