

7 Tipps zur Prozessgestaltung

Frank Listing
f.listing@microconsult.com

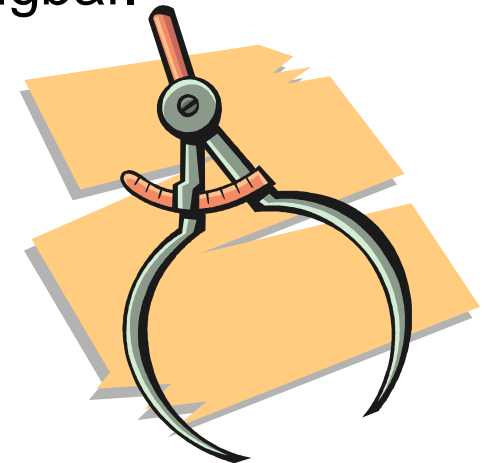
Das Projektmanagement gelingt nur, wenn es von der Geschäftsleitung unterstützt werden.

- Projektleiter hat Verantwortungs- und Entscheidungskompetenz.
- Projektziele sind bekannt.
- Realistischer Zeit- und Budget-Rahmen.
- Ressourcen (HW, SW, Personal, Geld) stehen zur Verfügung.
- Qualifiziertes, motiviertes Personal.
- Konfigurationsmanagement ist etabliert.



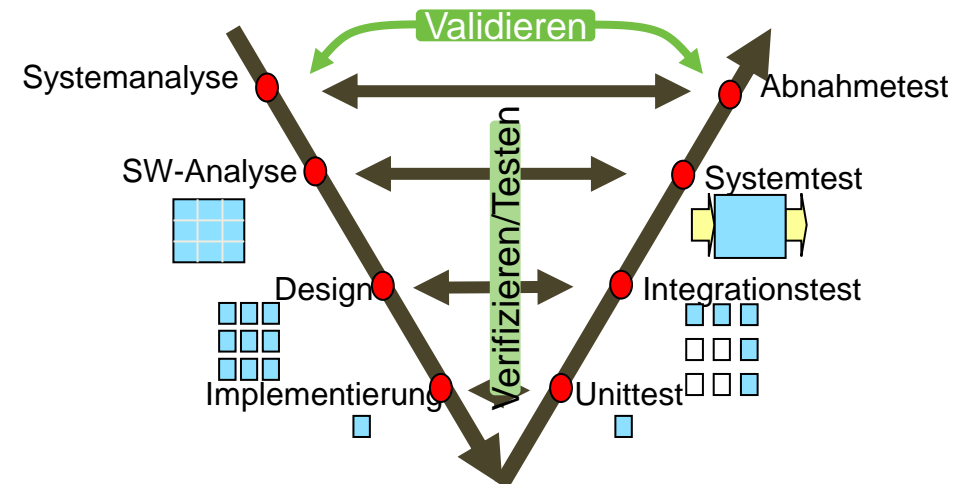
Etablieren Sie im Entwicklungsprozess qualitätssichernde Aktivitäten.

- Unabhängige Qualitätssicherung kontrolliert die Qualität.
- Überprüfung der erstellten Dokumente nach jeder Projektphase.
- Vorbereitende Maßnahmen für den Test in jeder Projektphase.
- Durchführung der Tests wenn Testobjekt verfügbar.



Am Besten funktionieren Entwicklungsprozesse, die auf die Firmen-/Abteilungsgegebenheiten angepasst sind.

- Prozessmodell auswählen: klassisch, agil, ...
- Das Prozessmodell definiert die Projektdurchführungsstrategie, um die Projektziele zu erreichen (Phasen, Meilensteine, Dokumente).
- Das Modell gilt für **ALLE**, auch Vertrieb, Kaufmann und Entwicklung.



Ihr Entwicklungsprozess muss lebbar sein.

- Jeder Projektteilnehmer kennt den Prozess.
- Jeder Projektteilnehmer kennt seine Rolle und die damit verbundenen Aufgaben.
- Jeder Projektteilnehmer akzeptiert seine Rolle und die damit verbundenen Aufgaben.

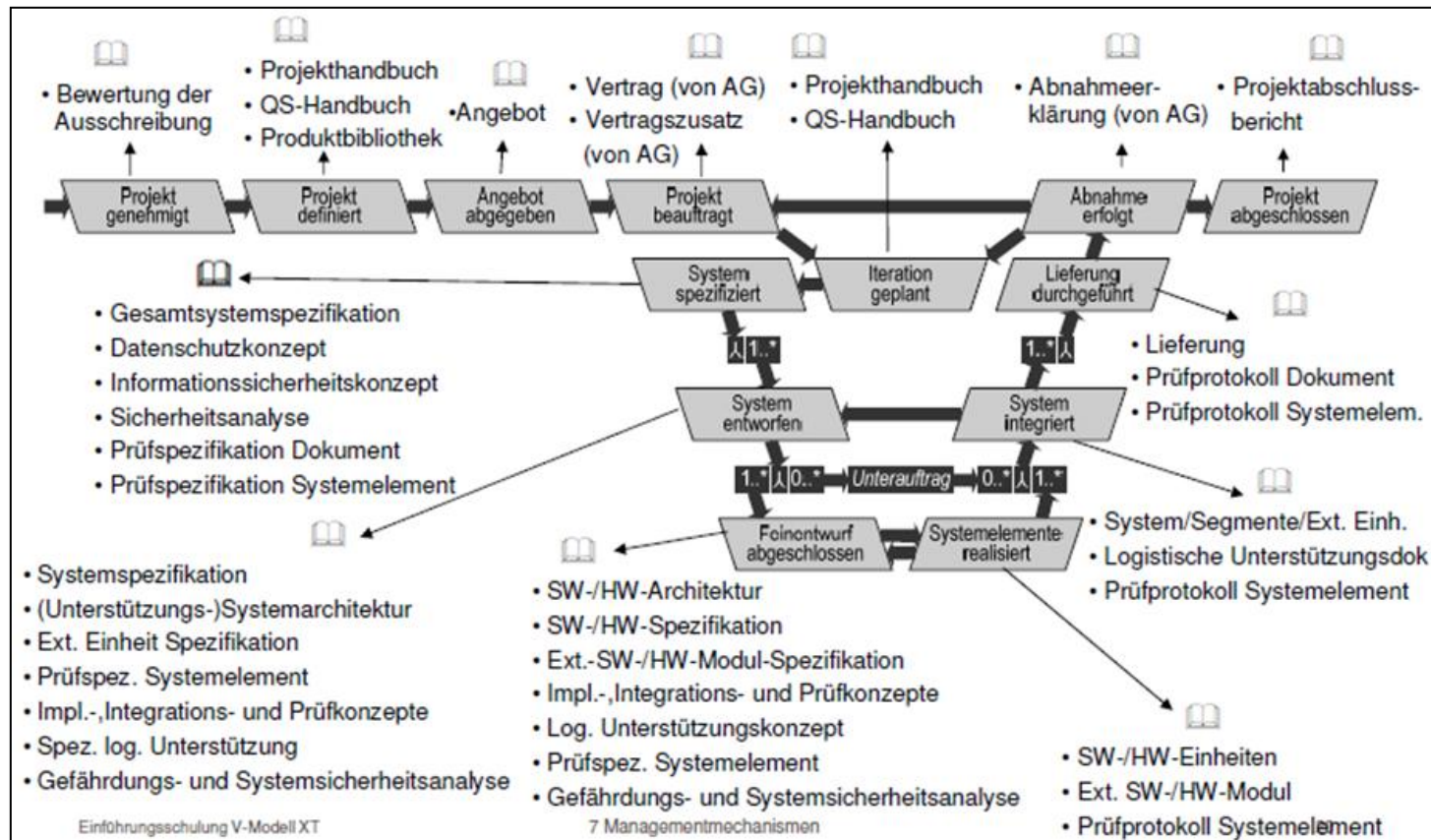


Die Etablierung der Prozessbereiche Requirements-Engineering und Requirements-Management sind essentiell für eine erfolgreiche Entwicklung.

- Vollständige, widerspruchsfreie Anforderungen führen zum Projekterfolg.
- Analyst kennt Verfahren zur Aufnahme und zur Dokumentation der Anforderungen.
- Ein Tool ermöglicht die Traceability der Anforderungen.
- Change-Request-Management regelt Änderungen der Anforderungen.



Generieren Sie nur so viel Dokumentation wie unbedingt notwendig ist.



Zu erstellende Dokumente werden in der Projektdurchführungsstrategie geplant.

Ihr Entwicklungsprozess ist dynamisch (Lessons learned).

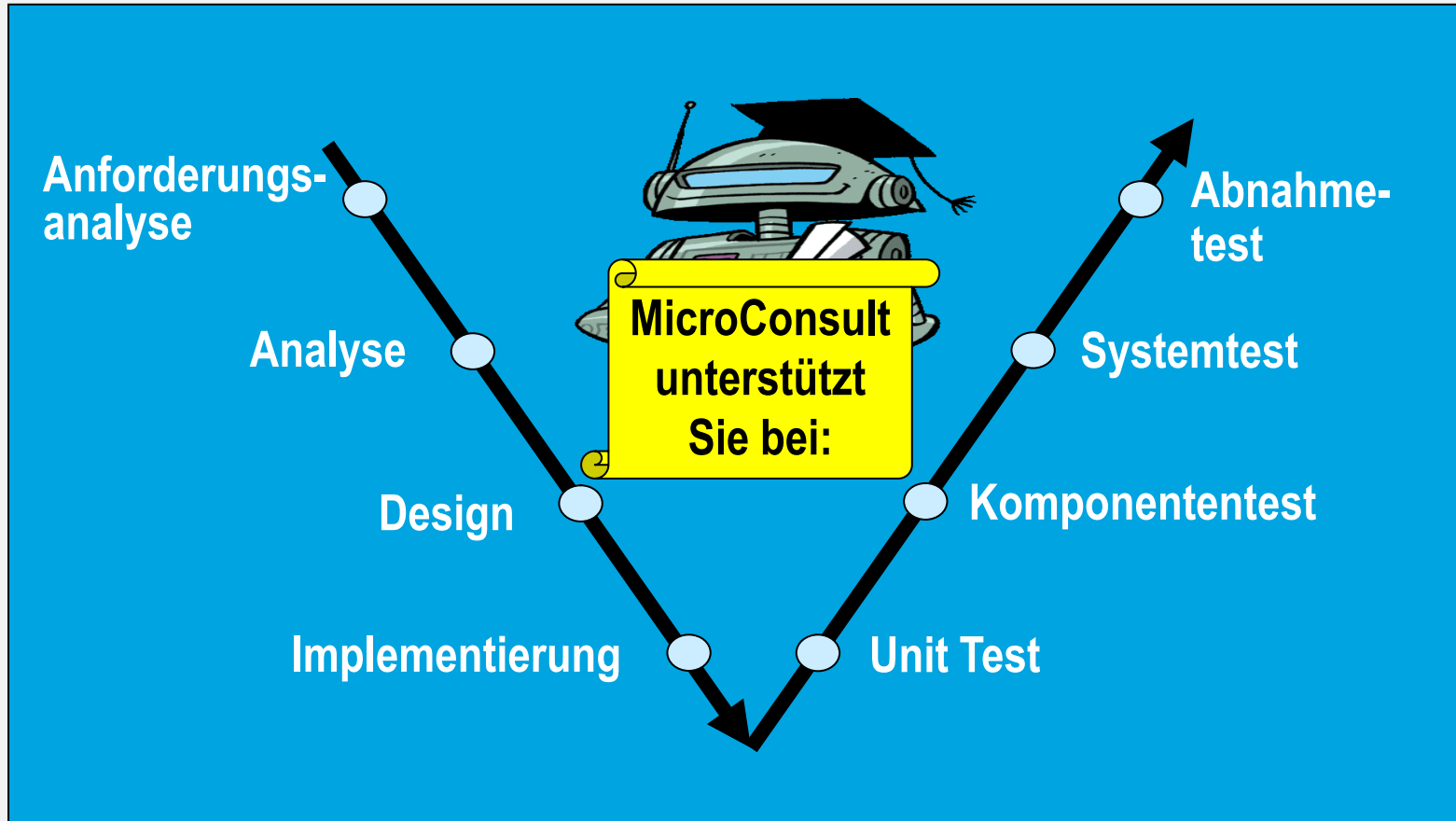
- Jede Projektphase ist eine Lernphase und die Ergebnisse gehen in die nächste Phase ein.
- Die Lern-Ergebnisse des Projektes fließen in das nächste Projekt ein.



... Damit auch Ihr Projekt zum Erfolg wird.



Beratung, Training, Workshops, Coaching, Projektarbeit



HW-/SW-Technologien, Tools, Methoden, Prozess, Team